



Edição nº 05 | Dezembro de 2025



## ExportaMoz em 2025: a ambição ganhou forma e o futuro começou a ser construído

ExportaMoz in 2025: Ambition Took Shape  
and the Future Began to Be Built

**Um balanço do ano de execução, resultados concretos e parcerias estratégicas para as exportações de Moçambique**

Há anos em que se planeia, e há anos em que se executa. Para a ExportaMoz, 2025 foi, acima de tudo, um ano de execução com intenção: transformar uma ambição clara, criar um ecossistema nacional para acelerar exportações e investimento, numa operação real, com programas, parceiros, método e impacto visível no terreno.

Ao longo do ano, a ExportaMoz consolidou-se como uma plataforma de convergência. Empresas, províncias, bancos, seguradoras, operadores logísticos, Direcções Provinciais de Indústria e Comércio (DPICs) e os Serviços Distritais de Actividade Económica (SDAEs), passaram a falar a mesma linguagem: a do potencial exportável, da prontidão empresarial, do acesso ao mercado, do financiamento e do investimento. A diferença esteve na capacidade de ligar estes actores em torno de processos concretos, e não apenas de intenções.

**A review of a year of execution, solid results, and strategic partnerships for Mozambique's exports**

There are years for planning, and there are years for execution. For ExportaMoz, 2025 was, above all, a year of purposeful execution: turning a clear ambition—creating a national ecosystem to accelerate exports and investment—into a tangible operation, with programs, partners, methodology, and visible impact on the ground.

Throughout the year, ExportaMoz established itself as a platform for convergence. Companies, provinces, banks, insurers, logistics operators, Provincial Directorates of Industry and Commerce (DPICs), and District Economic Activity Services (SDAEs) began speaking the same language: that of export potential, business readiness, market access, financing, and investment. The difference lay in the ability to connect these actors around solid processes, not just intentions.



## **Do conceito aos pilares operacionais**

2025 foi o ano em que a ExportaMoz deixou de ser apenas uma visão bem estruturada e passou a ser um conjunto de mecanismos operacionais, replicáveis e escaláveis.

Um dos marcos do ano foi o lançamento oficial da Incubadora ExportaMoz, a 20 de Fevereiro de 2025, durante o Workshop de Comércio Internacional e Acesso ao Financiamento para Exportações. Mais do que um momento simbólico, foi a validação prática do posicionamento da ExportaMoz enquanto plataforma de apoio às PMEs exportadoras e potenciais exportadoras, com suporte operacional, financeiro e estratégico. O resultado foi imediato: mais de 40 empresas manifestaram interesse em integrar a incubadora, confirmando a procura real por soluções estruturadas.

A partir desse momento, a ExportaMoz passou a operar como um verdadeiro motor: com pipeline, critérios de triagem, preparação empresarial, estruturação de oportunidades e encaminhamento para mercado, financiamento e investimento.

## **From Concept to Operational Pillars**

2025 was the year ExportaMoz moved from being a well-structured vision to a set of operational, replicable, and scalable mechanisms.

One of the year's milestones was the official launch of the ExportaMoz Incubator on February 20, 2025, during the International Trade and Export Financing Workshop. More than a symbolic moment, it was a practical validation of ExportaMoz's positioning as a platform supporting SMEs that export and those with potential for export, with operational, financial, and strategic support. The result was immediate: over 40 companies expressed interest in joining the incubator, confirming a real demand for structured solutions.

From that moment, ExportaMoz began operating as a true engine: with a pipeline, screening criteria, business preparation, structuring opportunities, and guidance toward markets, financing, and investment.



## O território no centro: distritos, dados e evidência

Um dos movimentos mais determinantes de 2025 foi a aposta clara no nível onde a economia acontece: o distrito.

A ExportaMoz iniciou e acelerou a recolha de dados primários ao nível distrital, em articulação directa com as DPICs e os SDAEs, com um objectivo muito concreto: produzir informação real, verificável e utilizável sobre capacidade produtiva, potencial exportável, oportunidades de investimento e grau de prontidão das empresas.

Até à data, este esforço permitiu a recolha de dados em mais de 100 distritos, abrangendo todas as províncias do país, independentemente da existência formal de Memorandos de Entendimento.

O potencial identificado passa a ser apresentado e promovido através de dois instrumentos complementares:

- as magazines distritais de potencial exportável, concebidas como produtos anuais de marketing territorial, orientados para compradores, investidores e parceiros;
- o Portal EXPORTA, que consolida esse potencial numa plataforma digital nacional, com um espaço dedicado ao acesso a oportunidades de investimento nacional e estrangeiro, ligando projectos, empresas e territórios a capital e parcerias estratégicas.

## Territory at the Center: Districts, Data, and Evidence

One of the most decisive moves in 2025 was a clear focus on the level where the economy happens: the district.

ExportaMoz initiated and accelerated the collection of primary data at a district level, in direct coordination with the DPICs and SDAEs, with a clear goal: to produce real, verifiable, and actionable information on productive capacity, export potential, investment opportunities, and business readiness.

To date, this effort has enabled data collection in over 100 districts, covering all provinces, regardless of the presence of formal Memoranda of Understanding.

The identified potential is now presented and promoted through two complementary instruments:

- District export potential magazines, designed as annual territorial marketing products targeted at buyers, investors, and partners;
- The Portal EXPORTA, which consolidates this potential on a national digital platform, with a space dedicated to accessing domestic and foreign investment opportunities, connecting projects, companies, and territories to capital and strategic partnerships.

## Diplomacia económica: alinhar território, política pública e mercado

Antes mesmo dos grandes momentos expositivos de 2025, a ExportaMoz investiu de forma consistente na diplomacia económica ao nível provincial, criando as bases institucionais para uma intervenção estruturada e sustentável.

Foram assinados Memorandos de Entendimento com as Províncias de Maputo, Nampula, Cabo Delgado, Niassa e Gaza, estabelecendo um enquadramento formal de colaboração com os governos provinciais. Estes acordos permitiram alinhar prioridades, metodologias e instrumentos, ligando a promoção económica territorial a uma plataforma nacional orientada para exportações e investimento.

Em paralelo, registaram-se actividades operacionais em todas as restantes províncias, garantindo uma abordagem verdadeiramente nacional, baseada na recolha de dados, identificação de oportunidades e contacto directo com o tecido empresarial local.

## Economic Diplomacy: Aligning Territory, Public Policy, and Market

Even before the major trade events of 2025, ExportaMoz consistently invested in economic diplomacy at the provincial level, laying the institutional foundations for structured and sustainable interventions.

Memoranda of Understanding were signed with the provinces of Maputo, Nampula, Cabo Delgado, Niassa, and Gaza, establishing a formal framework for collaboration with provincial governments. These agreements allowed an alignment of priorities, methodologies, and tools, linking territorial economic promotion to a national platform focused on exports and investment.

In parallel, operational activities were carried out in all other provinces, ensuring a truly national approach based on data collection, opportunity identification, and direct engagement with the local business community.



## Missões empresariais: levar as empresas ao mercado

Outro eixo estruturante de 2025 foram as missões empresariais, concebidas como instrumentos práticos de internacionalização e acesso directo a mercados.

## Business Missions: Taking Companies to the Market

Another key focus of 2025 was business missions, designed as practical tools for internationalization and direct market access.

Estas missões permitiram às empresas moçambicanas sair do plano conceptual e entrar no plano da negociação real, através de encontros B2B, contacto com compradores, investidores e parceiros internacionais, e uma compreensão mais clara das exigências dos mercados externos.

O ponto alto deste trabalho foi a participação, pela segunda vez, no Engage Trade Africa, em Durban, África do Sul. Esta segunda presença marcou uma evolução clara: de observador para actor activo, com uma proposta mais madura, empresas melhor preparadas e uma narrativa ancorada em dados, pipeline e oportunidades concretas.

A participação no Engage Trade Africa, em Durban, reforçou o posicionamento da ExportaMoz como ponte entre empresas moçambicanas e plataformas internacionais de comércio, investimento e financiamento.

These missions enabled Mozambican companies to move from concept to real negotiation, through B2B meetings, engagement with buyers, investors, and international partners, and a clearer understanding of external market requirements.

A highlight of this work was the second participation in Engage Trade Africa in Durban, South Africa. This second presence marked a clear evolution: from observer to active participant, with a more mature proposal, better-prepared companies, and a narrative anchored in data, pipeline, and solid opportunities.

Participation in Engage Trade Africa reinforced ExportaMoz's position as a bridge between Mozambican companies and international trade, investment, and financing platforms.



## FENA 2025: a entrada estruturada na região Norte

Com a base institucional consolidada, a ExportaMoz marcou um passo estratégico com a entrada formal na região Norte a partir da FENA 2025, realizada em Julho.

Durante a FENA, foi assinado o Memorando de Entendimento com a Província de Nampula,

## FENA 2025: Structured Entry into the Northern Region

With the institutional base consolidated, ExportaMoz took a strategic step with formal entry into the Northern region during FENA 2025 in July.

During FENA, a Memorandum of Understanding was signed with Nampula

reforçando a parceria já construída no plano institucional e operacional. Este momento simbolizou a expansão efectiva do modelo ExportaMoz para uma das regiões com maior potencial agrícola, industrial e logístico do país, abrindo caminho para a implementação estruturada das actividades no Norte.

Province, reinforcing the partnership already established at institutional and operational levels. This moment symbolized the effective expansion of the ExportaMoz model to one of the regions with the greatest agricultural, industrial, and logistical potential in the country, paving the way for structured activities in the North.



## FACIM 2025: o Pavilhão do Exportador como momento de afirmação nacional

Em Agosto de 2025, a ExportaMoz voltou a marcar a agenda económica nacional com a apresentação inédita do Pavilhão do Exportador na FACIM 2025.

Pela primeira vez, a feira contou com um espaço conceptualizado não como um stand institucional, mas como uma verdadeira mostra do ecossistema exportador nacional. O Pavilhão do Exportador materializou, num único espaço, território, cadeias de valor, empresas, parceiros financeiros e uma narrativa clara sobre como estruturar a oferta exportável de Moçambique.

Este trabalho foi galardoado com o 1º lugar do Prémio de Melhor Expositor Nacional Inovador, reconhecimento que validou a visão, o método e a capacidade de execução da ExportaMoz enquanto plataforma nacional.

## FACIM 2025: The Exporter Pavilion as a National Showcase

In August 2025, ExportaMoz once again set the national economic agenda with the inaugural Exporter Pavilion at FACIM 2025.

For the first time, the fair featured a space designed not as an institutional stand but as a true showcase of the national export ecosystem. The Exporter Pavilion brought together territory, value chains, companies, financial partners, and a clear narrative on how to structure Mozambique's export offering.

This work was awarded 1st Place for Most Innovative National Exhibitor, recognizing the vision, method, and execution capacity of ExportaMoz as a national platform.



## **Financiamento e investimento: mais estrutura, menos retórica**

Se 2024 foi o ano de alinhar narrativas, 2025 foi o ano de aprofundar o “como”.

A ExportaMoz reforçou a abordagem ao financiamento e ao investimento com foco em estrutura: garantias, seguros, mitigação de risco, instrumentos financeiros e uma conversa técnica e madura com bancos, seguradoras e parceiros de capital. O objectivo não foi pedir apoio, mas desenhar modelos bancáveis e replicáveis, capazes de transformar potencial em transacções executáveis.

## **O que 2025 provou?**

O ano deixou três provas claras:

1. Capacidade de mobilização de actores públicos e privados à volta de objectivos económicos concretos.
2. Capacidade de criação de pipeline, transformando potencial territorial em processos estruturados de exportação e investimento.
3. Capacidade de construir método, com uma abordagem replicável por distritos, cadeias de valor e corredores logísticos.

## **Financing and Investment: More Structure, Less Rhetoric**

If 2024 was a year for aligning narratives, 2025 was a year for deepening the “how.”

ExportaMoz strengthened its approach to financing and investment, focusing on structure: guarantees, insurance, risk mitigation, financial instruments, and a technical, mature dialogue with banks, insurers, and capital partners. The goal was not to request support, but to design bankable, replicable models capable of turning potential into actionable transactions.

## **What 2025 Proved**

The year demonstrated three clear points:

1. The ability to mobilize public and private actors around concrete economic objectives.
2. The ability to create a pipeline, transforming territorial potential into structured export and investment processes.
3. The ability to build methodology, with an approach replicable across districts, value chains, and logistical corridors.

## 2026: escalar com rigor

A partir do que foi construído em 2025, o caminho para 2026 é claro:

- escalar o modelo distrital, aprofundando cobertura e qualidade dos dados;
- consolidar as magazines distritais e o Portal EXPORTA como instrumentos activos de promoção comercial e captação de investimento;
- aprofundar o eixo financiamento, risco e investimento;
- afirmar a ExportaMoz como plataforma nacional de ligação entre território, empresas, mercado e capital.

O balanço de 2025 é inequívoco: a ExportaMoz não passou o ano a anunciar o futuro, passou o ano a construí-lo. Com método, presença no território, alianças institucionais e privadas e uma agenda orientada para resultados.

Se 2025 foi o ano da fundação operacional, 2026 será o ano da escala. E quando uma organização aprende a escalar sem perder rigor, deixa de ser apenas relevante, passa a ser estrutural para o país exportar mais, atrair investimento e integrar mais empresas no comércio internacional.

## 2026: Scaling with Rigor

Based on what was built in 2025, the path for 2026 is clear:

- Scale the district model, deepening coverage and data quality;
- Consolidate district magazines and the EXPORTA Portal as active tools for trade promotion and investment attraction;
- Strengthen financing, risk management, and investment initiatives;
- Establish ExportaMoz as the national platform linking territory, companies, markets, and capital.

The 2025 review is unequivocal: ExportaMoz did not spend the year announcing the future—it spent the year building it. With methodology, on-the-ground presence, institutional and private partnerships, and a results-oriented agenda.

If 2025 was the year of operational foundation, 2026 will be the year of scale. And when an organization learns to scale without losing rigor, it ceases to be merely relevant—it becomes structural for the country to export more, attract investment, and integrate more companies into international trade.



# Parceiros que constroem o futuro das exportações de Moçambique

Partners Building the Future of Mozambique's Exports

**2025 só foi possível graças a vocês**

Nada do que a ExportaMoz conquistou em

**2025 Would Not Have Been Possible Without You**

Nothing that ExportaMoz achieved in 2025

2025 teria sido possível sem a confiança, a dedicação e o compromisso de todos os nossos parceiros.

A APIEX, aos governos provinciais, DPICs e SDAEs, agradecemos o trabalho próximo, a abertura à colaboração e o papel decisivo na recolha de dados e na ligação às empresas locais.

Aos parceiros financeiros, bancários e seguradores, o nosso obrigado por contribuírem com soluções estruturadas, técnicas e replicáveis, ajudando a transformar potencial económico em projectos concretos e financiáveis.

Aos operadores logísticos, investidores, compradores e parceiros internacionais, agradecemos por abrirem portas e criarem pontes para que as empresas moçambicanas se posicionem nos mercados regionais e globais.

E, sobretudo, às empresas e PMEs, que confiaram na ExportaMoz, aceitaram desafios e deram vida a este ecossistema. Vocês são a razão de existir de todo este esforço.

Seguimos juntos em 2026, com o mesmo espírito de colaboração, rigor e ambição partilhada, certos de que parcerias fortes são a chave para escalar impacto, fortalecer exportações e atrair investimento de forma sustentável.

Muito obrigado pela confiança!

would have been possible without the trust, dedication, and commitment of all our partners.

To APIEX, provincial governments, DPICs, and SDAEs, we extend our gratitude for your close collaboration, openness, and decisive role in data collection and connecting with local businesses.

To our financial, banking, and insurance partners, thank you for providing structured, technical, and replicable solutions that help turn economic potential into concrete, bankable projects.

To logistics operators, investors, buyers, and international partners, we appreciate you opening doors and creating bridges for Mozambican companies to access regional and global markets.

And above all, to the companies and SMEs that trusted ExportaMoz, embraced challenges, and brought this ecosystem to life, you are the reason this effort exists.

We move forward together in 2026 with the same spirit of collaboration, rigor, and shared ambition, confident that strong partnerships are the key to scaling impact, strengthening exports, and attracting sustainable investment.

Thank you very much for your trust!



**Desejamos um Feliz Natal e um Próspero 2026,  
repleto de conquistas e novas oportunidades.**

**We wish you a Merry Christmas and a Prosperous  
2026, filled with achievements and new  
opportunities.**

# Uma Plataforma única e completa para Exportadores e Compradores

A **ExportaMoz** é uma empresa de direito privado moçambicana, com personalidade jurídica e administrativa própria sediada em Maputo, Moçambique. Focado em responder a 100% das necessidades dos Exportadores e Potenciais Exportadores em Moçambique

## Ficha Técnica

**Direcção**  
Miguel Jóia

**Coordenação**  
Camila Licau

**Edição e Maquetização**  
Alsácio Nhavene

Sede: Rua José Mateus, N.º 419 - Maputo | E-mail: [info@exportamoz.co.mz](mailto:info@exportamoz.co.mz)  
Website: <https://exportamoz.co.mz>

## Marcas da ExportaMoz



## Parceiros da Iniciativa ExportaMoz

